



ACTIVAA
voor ondernemers met ambitie!

Stichting Welcome App

te Gemeente Amsterdam

**Rapport inzake de jaarrekening
2023**



INHOUDSOPGAVE

RAPPORT INZAKE DE JAARREKENING 2023	1
ACCOUNTANTSRAPPORT	3
1 Samenstellingsverklaring van de accountant	4
2 Algemeen	6
BESTUURSVERSLAG	7
3 3 Bestuursverslag	8
JAARREKENING	10
4 Balans per 31 december 2023	11
5 Staat van baten en lasten over 2023	13
6 Algemene toelichting	14
7 Grondslagen voor financiële verslaggeving	15
8 Toelichting op balans	17
9 Toelichting op staat van baten en lasten	20
10 Overige toelichtingen	22

ACCOUNTANTSRAPPORT



ACTIVAA
voor ondernemers met ambitie!

Aan het bestuur van
Stichting Welcome App
Stadionkade 431
1077 VR Amsterdam

IJsselstein, 19 september 2024

Geacht bestuur,

1 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Stichting Welcome App te Gemeente Amsterdam is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2023 en de staat van baten en lasten over 2023 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met algemeen in Nederland aanvaardbare grondslagen. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert.

Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Welcome App. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Bezoekadres
Swammerdamweg 16
3401 MP IJsselstein

Postadres
Swammerdamweg 16
3401 MP IJsselstein

085 06 00 960
www.activaa.nl
info@activaa.nl

BTW NL.8529.21.743.B01
KvK 58 20 17 18
IBAN NL34 INGB 0100 9652 53



Benadrukking van onzekerheid omtrent de continuïteit

Wij vestigen de aandacht op het punt continuïteit in de toelichting van de jaarrekening, waarin uiteengezet is dat de stichting een netto verlies van € -37.304 over 2023 heeft geleden en dat per 31 december 2023 de kortlopende schulden van de entiteit de totale activa overstegen met € 29.052. Deze condities, samen met andere omstandigheden zoals uiteengezet in het punt continuïteit, duiden op het bestaan van een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gereede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteitsveronderstelling van de entiteit.

IJsselstein, 19 september 2024

Activaa B.V.
namens deze,

R. Lenting
Accountant-Administratieconsulent

2 ALGEMEEN

Oprichting stichting

De stichting is per 12-05-2016 opgericht.

Kamer van Koophandel

Stichting Welcome App is ingeschreven bij de kamer van koophandel onder nummer 66011310.

Activiteiten

De stichting heeft ten doel het bevorderen van de sociaal cohesie tussen vluchtelingen (nieuwkomers) en Nederlanders (locals).

Bestuur

De stichting wordt bestuurd door de heer J.A. Weise, de heer P.A. Middeldorp, mevrouw L.A.J. Ansems en mevrouw C.A. Hiemstra.

Raad van toezicht

De raad van toezicht bestaat uit de heer J.C. Brouwer, de heer D.J. Roos en de heer E.P. Goudswaard.

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Activaa B.V.

namens ~~deze~~,



R. Lenting

Accountant-Administratieconsulent



ACTIVAA
voor ondernemers met ambitie!

BESTUURSVERSLAG



3 BESTUURSVERSLAG

Inleiding

Het jaar 2023 markeert een belangrijk hoofdstuk in de ontwikkeling van Stichting Welcome app. Met aanzienlijke vooruitgang in financiële stabiliteit en operationele efficiëntie, hebben we het jaar afgesloten met een positieve balans. Dit biedt een solide basis voor toekomstige groei en versterkt ons vertrouwen in de voortdurende impact van onze activiteiten op de integratie van nieuwkomers in Nederland.

Algemeen beleid en strategie

In 2023 hebben we door middel van regelmatige financiële controles en solide monitoring in samenspraak met onze Raad van Toezicht gewerkt, evenals het genereren van inkomsten uit samenwerkingen met nieuwe gemeenten, aan een stabiele kasstroom en een gezonde financiële positie. We hebben de basis gelegd voor gedegen processen en checks and balances om risico's te minimaliseren en onze operationele integriteit te waarborgen, terwijl we voorbereid zijn op het managen van meer omvangrijke financiën.

Onze financiële managementstrategie omvatte ook het verbeteren van financiële rapportagesystemen en beslissingsmechanismen, waardoor we nauwkeurige en tijdige informatie hebben voor beter geïnformeerde beslissingen. Dit jaar hebben we ons gericht op financiële discipline, wat resulteerde in een solide basis voor duurzame groei in de komende jaren.

Resultaten en prestaties

Het afgelopen jaar heeft Stichting Welcome app aanzienlijke resultaten geboekt bij het realiseren van haar sociale impact missie om nieuwkomers te ondersteunen en te integreren in de Nederlandse samenleving. Enkele voorbeelden:

- Ruim 9000 verbindingen gelegd tussen gebruikers van ons platform, met een gemiddelde tevredenheidsscore van 7,5;
- Meer 7800 nieuwkomers waren maandelijks actief op ons platform, wat de groeiende vraag naar onze diensten illustreert;
- Ruim 500 partnerorganisaties gebruikten ons platform voor het aanbieden van diensten en activiteiten;
- 5 middelgrote gemeenten waren aangesloten op ons platform, waarmee we onze impact verder hebben vergroot

Financiële positie

Het financiële overzicht van het afgelopen boekjaar wordt weergegeven in de bijgevoegde jaarrekening. Het jaar 2023 stond in het teken van transitie en investeringen in de heropbouw van ons platform. Hoewel we stappen hebben gezet in het verbeteren van onze financiële processen, blijft er nog werk aan de winkel. Door zorgvuldig financieel beheer, gerichte fondsenwerving en de verwelcoming van nieuwe klanten hebben we onze positie weten te versterken. Echter, door de noodzakelijke investeringen, waaronder in de heropbouw van het platform, hebben we het jaar afgesloten met een negatief resultaat van -€37.304. We blijven ons inspannen om onze financiële processen verder te verbeteren en zullen in 2024 investeren in extra capaciteit op finance."



Toekomstperspectief

Met trots en vertrouwen kijken we vooruit naar het komende jaar. We zullen ons blijven richten op het verbeteren van het Welcome app platform en het aantrekken van nieuwe klanten en partners om onze impact op de zelfregie van nieuwkomers in Nederland te vergroten. Daarnaast zullen we ons inzetten voor verdere duurzame groei en het versterken van onze financiële positie, zodat we nog meer kunnen betekenen voor onze doelgroep.

Dankwoord

Tot slot willen we onze dank uitspreken aan alle betrokkenen, waaronder medewerkers, vrijwilligers, de Raad van Toezicht, donateurs en samenwerkingspartners, voor hun waardevolle bijdragen en inzet in het afgelopen jaar. Samen blijven we bouwen aan een inclusieve samenleving waarin iedereen zich thuis voelt.

Amsterdam, 19 sept 2024

Namens het bestuur van Stichting Welcome app,

C. Hiemstra (voorzitter)

JAARREKENING

4 BALANS PER 31 DECEMBER 2023

ACTIVA

(na voorstel resultaatbestemming)

	<u>€</u>	<u>31 dec 2023</u>	<u>€</u>	<u>31 dec 2022</u>	<u>€</u>
Vaste activa					
Financiële vaste activa					
Deelnemingen in overige verbonden partijen	1		2		
Overige vorderingen (langlopend)	-		5.053		
		<u>1</u>			<u>5.055</u>
Vlottende activa					
Vorderingen					
Handelsdebiteuren	-		72.594		
Overige verbonden maatschappijen	4.995		5.000		
Overlopende activa	24.500		56.321		
		<u>29.495</u>			<u>133.915</u>
Liquide middelen		<u>67.834</u>			<u>31.420</u>
Totaal		<u><u>97.330</u></u>			<u><u>170.390</u></u>

PASSIVA

(na voorstel resultaatbestemming)

	<u>€</u>	<u>31 dec 2023</u> €	<u>€</u>	<u>31 dec 2022</u> €
Eigen vermogen				
Ondernemingsvermogen	-29.052		8.252	
		-29.052		8.252
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	7.770		1.264	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	28.458		27.392	
Overlopende passiva	90.154		133.482	
		126.382		162.138
Totaal		<u>97.330</u>		<u>170.390</u>

5 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

	2023	2022
	€	€
Baten	665.882	425.502
Som der exploitatiebaten	665.882	425.502
Directe lasten	194.826	128.628
Personeelskosten		
Lonen en salarissen	362.464	169.546
Sociale lasten	68.284	30.576
Andere personeelskosten	8.465	8.708
Overige bedrijfskosten		
Huisvestingslasten	32.195	12.655
Verkooplasten	9.980	7.262
Kantoorlasten	8.845	5.811
Algemene lasten	15.310	14.200
Som der exploitatielasten	700.369	377.386
Exploitatieresultaat	-34.487	48.116
Financiële baten en lasten		
Rentelasten en soortgelijke kosten	-456	-388
Operationeel resultaat	-34.943	47.728
Aandeel in resultaat deelnemingen	-2.361	-2.600
Resultaat	-37.304	45.128

6 ALGEMENE TOELICHTING

Naam rechtspersoon	Stichting Welcome App
Rechtsvorm	Stichting
Zetel rechtspersoon	Gemeente Amsterdam
Inschrijvingsnummer Kamer van Koophandel	66011310

Belangrijkste activiteiten

De stichting heeft ten doel het bevorderen van de sociaal cohesie tussen vluchtelingen (nieuwkomers) en Nederlanders (locals). De stichting beoogt haar doel onder meer meer te bereiken door ontmoetingen te organiseren tussen nieuwkomers en locals door middel van het online platform op drie gebieden: sociaal, cultureel en het professioneel, waardoor nieuwkomers een netwerk kunnen opbouwen, toegang krijgen tot de Nederlandse cultuur en perspectief hebben op een passende baan en zij zo veel meer kansen hebben om te integreren in de Nederlandse maatschappij.

De stichting beoogt het algemeen belang en beoogt een algemeen nut beogende instelling als bedoeld in artikel 5b van de Algemene Wet inzake Rijksbelastingen te zijn en als zodanig aangemerkt te zijn door de Nederlandse Belastingdienst. Het vermogen van de stichting dient ter verwezenlijking van het doel van de stichting. Geen natuurlijk persoon noch een rechtspersoon kan over het vermogen van de instelling beschikken als ware het zijn eigen vermogen. De stichting beoogt met haar algemeen nuttige activiteiten met het behalen van winst. Mochten de activiteiten van Stichting Welcome app Nederland komen te stoppen dan worden de overige gelden van de bankrekening gedoneerd aan een organisatie die een soortgelijk doel nastreeft.

Locatie feitelijke activiteiten

De onderneming verricht haar activiteiten vanuit de locatie in Amsterdam.

Informatie met betrekking tot de continuïteit

Door de verliezen van voorgaande jaren is een negatief eigen kapitaal ontstaan. Hierdoor zou onzekerheid kunnen ontstaan omtrent het voortbestaan van de stichting. Op basis van de door het bestuur verwachte baten en de veronderstelde bereidheid van kredietverschaffers de onderneming financieel te blijven steunen, zijn de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gebaseerd op continuïteit van de stichting.

Schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de ondernemingsleiding, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

7 GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING

ALGEMEEN

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld op basis van de Richtlijnen Jaarverslaggeving en algemeen aanvaardbare grondslagen.

Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva is de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde.

Algemene grondslagen bepaling resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de omzet is gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING ACTIVA

Financiële vaste activa

De deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijk en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op nettovermogenswaarde. Deze is berekend door de activa, voorzieningen en schulden te waarderen en het resultaat te berekenen op basis van de voor de moedermaatschappij geldende waarderingsgrondslagen. Voor ingehouden winsten van tegen nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen, waarover de vennootschap niet vrij kan beschikken, wordt een wettelijke reserve gevormd.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, wordt een voorziening gevormd ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelnemingen.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs en indien van toepassing onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen

Liquide middelen

De liquide middelen staan, voorzover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING PASSIVA

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk geacht te worden zijn aan de nominale waarde. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

GRONDSLAGEN VOOR BATEN EN LASTEN

Personeelskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Rentelasten en soortgelijke kosten

De financiële lasten betreffen van derden en groepsmaatschappijen betaalde (te betalen) interest.

Aandeel in resultaat deelnemingen

Als resultaat van deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid, wordt opgenomen het aan de vennootschap toekomende aandeel in het resultaat van deze deelnemingen. Dit resultaat wordt bepaald op basis van de bij Stichting Welcome App geldende grondslagen voor waardering en resultaatbepaling.

Bij deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, wordt het dividend als resultaat aangemerkt. Verwerking hiervan vindt plaats onder de financiële baten en lasten.

8 TOELICHTING OP BALANS

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	31 dec 2023	31 dec 2022
	€	€
Deelnemingen in overige verbonden partijen		
Deelneming Blendin Work B.V.	-	1
Deelneming Welcome App B.V.	1	1
	<hr/>	<hr/>
	1	2
Overige vorderingen (langlopend)		
Waarborgsommen	-	5.053
	<hr/>	<hr/>
Totaal	<hr/> 1	<hr/> 5.055

Overzicht van deelnemingen

De belangen van de stichting in andere maatschappijen zijn als volgt verdeeld:

<i>Naam rechtspersoon</i>	<i>Vestigingsplaats</i>	<i>% kapitaal</i>
Welcome App B.V.	Amsterdam	1,00

Toelichting

Deelneming Welcome App B.V.

In verband met het negatieve eigen vermogen van deze deelneming is deze gewaardeerd op nihil.

VORDERINGEN

	31 dec 2023	31 dec 2022
	€	€
Vorderingen op handelsdebiteuren	-	72.594
Overige verbonden maatschappijen		
Rekening-courant Blendin Work B.V.	-	5.000
Rekening-courant Welcome App B.V.	4.995	-
	<hr/>	<hr/>
	4.995	5.000
Overlopende activa	24.500	56.321
	<hr/>	<hr/>
Totaal	<hr/> 29.495	<hr/> 133.915

Toelichting

Rekening-courant Blendin Work B.V.

Over de rekening-courant is -% rente berekend. Omtrent zekerheden en aflossingen is niets overeengekomen. In verband met het liquideren van deze deelneming, heeft een afwaardering van € 5.000 (2022: € 2.600) plaatsgevonden.

Rekening-courant Welcome App B.V.

Over de rekening-courant is -% rente berekend. Omtrent zekerheden en aflossingen is niets overeengekomen.

LIQUIDE MIDDELEN

	<u>31 dec 2023</u>	<u>31 dec 2022</u>
	€	€
Banktegoeden		
ING, zakelijke rekening	44.115	30.900
ING, spaarrekening	23.719	520
Totaal	<u>67.834</u>	<u>31.420</u>

EIGEN VERMOGEN

	31 dec 2023	31 dec 2022
	€	€
Ondernemingsvermogen	-29.052	8.252
Totaal	-29.052	8.252

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31 dec 2023	31 dec 2022
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	7.770	1.264
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelastingsschulden	5.833	887
Loonheffing- en premieschulden	22.625	26.505
	28.458	27.392
Overlopende passiva		
Vooruitontvangen bedragen	76.002	125.041
Reservering vakantiegeld	11.789	7.122
Nog te ontvangen facturen	2.363	-
Overige	-	1.319
	90.154	133.482
Totaal	126.382	162.138

Toelichting

Bijzonder uitstel van betalingen belastingen

In verband met het Coronavirus heeft de stichting gebruik gemaakt van een bijzonder uitstel van betaling van de belastingen. Ultimo 2023 bedragen de vervallen belastingen € 11.725 (2022: € 15.283). Dit betreft € - omzetbelasting en € 11.725 loonbelasting. Aflossing vind plaats vanaf oktober 2022 in 60 maandelijks gelijke termijnen.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

Belastingen ter verkrijging van (gebruiks)rechten

Huurverplichting

Een huurverplichting voor het pand gelegen aan de Keizersgracht 177 te Amsterdam. Deze huurverplichting heeft een looptijd tot en met 30 april 2024 en heeft een opzegtermijn van 3 maanden. De huurverplichting bedraagt circa € 31.650 (exclusief omzetbelasting) per jaar.

9 TOELICHTING OP STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN EN BRUTOMARGE

	2023	2022
	€	€
Baten		
Subsidies, giften en donaties	366.253	296.898
Opdrachten	299.629	128.604
	<u>665.882</u>	<u>425.502</u>
Som der bedrijfsopbrengsten	<u>665.882</u>	<u>425.502</u>
Directe lasten		
Development	176.508	95.778
Overige lasten	18.318	32.850
	<u>194.826</u>	<u>128.628</u>
Brutomarge (brutobedrijfsresultaat)	<u>471.056</u>	<u>296.874</u>

Baten

Subsidiebaten worden verwerkt zodra er een redelijke zekerheid is dat aan de gestelde voorwaarden wordt voldaan en de subsidie of faciliteit daadwerkelijk zal worden verkregen.

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de staat van baten en lasten van het jaar gebracht waarin de gesubsidieerde lasten zijn gemaakt, waarin de baten zijn gedeerd, of wanneer een exploitatietekort zicht heeft voorgedaan waarvoor de subsidie is ontvangen.

PERSONEELSKOSTEN

	2023	2022
	€	€
Lonen en salarissen		
Brutolonen en salarissen (incl. vakantiegeld)	337.722	169.546
Inhuur derden	24.742	-
	<u>362.464</u>	<u>169.546</u>
Sociale lasten	68.284	30.576
Andere personeelskosten	8.465	8.708
	<u>76.749</u>	<u>39.284</u>
Totaal	<u>439.213</u>	<u>208.830</u>

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Huisvestingslasten		
Huurkosten	31.170	9.420
Overige huisvestingskosten	1.025	3.235
	<u>32.195</u>	<u>12.655</u>
Verkooplasten		
Representatiekosten	2.902	3.421
Reis- en verblijfkosten	6.504	2.239
Websitekosten	574	1.073
Overige verkoopkosten	-	529
	<u>9.980</u>	<u>7.262</u>
Kantoorlasten		
Telefoonkosten	928	392
Kantoorbenodigdheden	6.092	3.801
Verzekeringen	1.345	516
Contributies en abonnementen	480	1.102
	<u>8.845</u>	<u>5.811</u>
Algemene lasten		
Accountants- en administratiekosten	11.152	9.918
Overige algemene kosten	4.158	4.282
	<u>15.310</u>	<u>14.200</u>
Totaal	<u><u>66.330</u></u>	<u><u>39.928</u></u>

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Rentelasten andere partijen	-456	-388
Financiële baten en lasten (saldo)	<u><u>-456</u></u>	<u><u>-388</u></u>

AANDEEL IN RESULTAAT DEELNEMINGEN

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Aandeel in resultaat overige verbonden maatschappijen		
Resultaat deelneming Blendin Work B.V.	-2.361	-2.600
Totaal	<u><u>-2.361</u></u>	<u><u>-2.600</u></u>

10 OVERIGE TOELICHTINGEN

WERKNEMERS

Het gemiddeld aantal werknemers, berekend op fulltime basis, bedroeg:

<i>Gemiddeld aantal werknemers over periode</i>	<u>2023</u> fte	<u>2022</u> fte
Werkzaam binnen Nederland	11,1	9,5

ONDERTEKENING

Amsterdam, 19 september 2024

Naam

Handtekening

J.A. Weise (voorzitter)



C.A. Hiemstra (voorzitter)



P.A. Middeldorp (penningmeester)



L.A.J. Ansems (secretaris)

